

挺馬‘伊媚兒’兩則 文席謀 2002/11/6 於洛杉磯

今年台北市長選情劇烈、演變為下屆總統選舉的前哨戰。十一月三日接到吾友澳洲漢聲雜誌發行人羅崇華兄電話、要我寫一篇‘挺馬’文章。我考慮後告訴他：這次馬英九市長穩操勝算、我原不必“錦上添花”、但盛情難卻，在電腦磁碟中找出四年前挺馬時所寫的兩篇‘伊媚兒’拿來研究，發現其內容是以中國文化中和政治倫理為基礎，具有時代意義和參考價值。整理成本文用以償付文債。四年前陳(水扁)馬(英九)王(建暄)三強競選，馬遲至六月始行‘出馬’。當時台灣‘天下’在國民黨手中、李登輝總統兼黨主席。馬先未得黨內高層支持。阿扁卻佔盡‘天時’‘地利’與‘人和’。馬的選情岌岌可危。當時我是應洛杉磯好幾處僑社朋友邀約開會挺馬。多數人表示憂心而為之奔走。鄙人僅默察情勢，兩次以‘極機密’‘伊媚兒’向馬獻策。獲得誠懇回信和勝選後謝函。事後我寫了兩篇文章在國際日報發表。第一篇為：<馬英九勝選的分析和啟示>。第二篇為：<馬英九面蔘7b考驗>。前者是‘答客問’解釋預言‘馬教授’必勝的原因。後者是對‘馬市長’的勉勵和建言。以後我把這事看作過眼煙雲，沒放在心上。若不是這次來電話指定題材催文稿，我不可能將這些‘舊話重提’。現將上述兩封‘伊媚兒’‘解密’錄述如後。未多補充說明，留給讀者想象空間。其他兩文請參見鄙人網頁：

+++++

壹.一九九八年六月二十二日給馬英九‘伊媚兒’。

馬英九教授：[極機密]

自從你上月底宣佈參選台北市長以來、洛杉磯僑社中很多人為之歡欣鼓舞。但是最近跡象顯示，你似乎沒有得到黨內應有的全力支持。我以愛國和愛台立場，提下述獻策供你參考：分‘假定情況’‘原則’‘要做的事’‘不要做的事’和‘其他’五方面說明：一。假定情勢：(1)不能自國民黨取得強有力的支持，甚至黨內有人扯後腿，(2)民進黨與建國黨高度結合，聲勢浩大，(3)新黨不與你合作，(4)一般市民在對方鼓動下、省籍情結高漲、強調保衛台灣‘既得政治成果’、對你有排拒作用，(5)對方強調陳水扁市政經驗，(7)馬方經濟、人力、時間、等方面資源不足與對方抗衡、形勢不利，(8)對方“幽靈選票”可能已在安排中，(9)人民雖有部份存有偏見或缺乏公平判斷能力、但不乏具有良知的公正人士，爭取輿論大有可能，(9)祇能以智取、不能以力取。採取下述策略，可以致勝。

二。原則：

(1)採有效辦法絕對預防幽靈選票，(2)以誠待人、以理服人、以堅強實力取信於人，標榜君子作風、以正道對付歪門斜道，(3)運用超高行政管理和組織能力，精心策劃，(4)以輕鬆平常心處理，不勞累、不憂愁、不生氣，(5)採低姿態、博得輿論及選民同情。三。要做的事：

(1)精心制定策略和計劃、高度保密、不向任何人透露(事以密成、語以泄敗)，(2)組織高效率強有力的競選機構。分：核心人物、工作幹部、選民組織，分工合作、有條不紊，(3)對市政工作下工夫研究、巨細無遺，虛懷若谷、虛心徵詢各路‘高人’指點，洞悉市政內情利弊，作妥善可行性規劃，(4)掌握解決各種有關疑難雜症的方略，平時深藏不露。不講錯話而遺人口實。關鍵時刻露出高招，(5)充份運用現代化訊息系統，以專人主管，建立對外溝通徵詢多路電話、傳真、電子郵件專線和網址，接受各方意見，有效率地整理迅速答覆。(來信必須答覆，此點非常重要)。將所獲資訊研究運用、掌握選民心理。(6)充份運用多種傳媒造勢，(7)徵求捐款及工作義工時，預防對方奸細間諜混入。(8)財務公開、由公正人士經管，公私分明。(9)不抹殺對方優點和成就，不作人身攻擊，不論是敵是友、都予尊重，人民眼睛雪亮、自有公斷。(10)祇談市政和眼前選舉、避談統獨和其他有爭

論的敏感問題。但強調台灣安全和利益。以爭取獨派選票。(11) 敦促高層政府機構，有效預防幽靈選票。(12) 將市府人員看作自己未來袍澤，留心人才、備作己用。強調同舟共濟，極力化解省籍和族群間情結。

四. 不要做的事：

(1) 不以刻薄話傷人、不作無謂的爭論，(2) 不忽略任何方面和任何階層的人。(3) 不作虛假不實之言。不亂開空頭支票。(4) 即使黨內或層峰不支助，甚至扯後腿，也須保持良好關係。千萬不可惡言相向。(5) 不過度疲勞、不集大小事於一身、(6) 為事在人、成事在天、得失心不宜太重，(7) 不要因人反對、便看作敵人(要化敵為友)，(8) 不以金錢為餌，不作酒肉徵逐，多以便當為餐敘，減少宴飲，(9) 人將來職位及利益，(10) 稍有所獲不沾沾自喜。

五. 其他

(1) 建議精研<老子道德經>，細味其中道理，讀<資治通鑒>西晉‘淝水之戰’部份。拙著<海間文集>1995年曾贈送給你一本、且曾承你回信致謝。其中第375頁，#2。41“現代人事行政管理精義”具有參考價值，#4。05“鬼谷子淺識”也堪一讀。(2) 因係代表黨而參選，黨的形象影響選舉成敗。督促國民黨應力求革新，改善形象。(3) 如無有力財務支持，則耗費不必太大。萬一失敗不傷元氣。(4) “天時不如地利，地利不如人和”應該儘量在‘人和’上著力。能做到‘化敵為友’便可做到‘馬到成功’。

上面寫的可能你可能已考慮到。或有更佳策略，成竹在胸，“泰山不讓土壤，河海不擇細流”，淺識供你參考裁奪。文席謀 6/22/1996

附：馬教授回信：席謀先生：六月二十二日大函敬悉，乃因事忙而未及時作覆，甚歉。先生所陳，甚有道理，將珍存參考。其中若干意見，如：不作人身攻擊，不談統獨問題等等，俱已照辦。今後尚祈時賜教言，以匡不逮。專此，即頌時祺。馬英九敬啟 7/9/1998

+++++

貳。一九九八年十月二日再給馬英九教授‘伊媚兒’

馬英九教授:[極機密]

謝謝你 7/9/98 對我 6/22/98 電子郵件的回信。本(10)月一日在電視上看到你出擊實力展示，知你的團隊已有非常好的準備。你的勝算顯已增加。你的‘出馬’已有一好的開始。可賀可賀。下面一些新的建議供你參考：

一。要以“四兩撥千斤”的方式來對付對方“口水戰”、不要對罵。以‘高風度’凸顯對方的‘低下’。不“以牙還牙”。這點我想你一定知道的。營造對方“邪不敵正”的形勢。

二。若對方傳聞的“貪贓枉法”屬實，則他很像“龍門客棧”中的魏忠賢。可以很技巧地點出、由他人來想像分析。你方不必窮追猛打。在歷史人物中阿扁也多少像王莽(假仁假義,收買人心)(想以“臺獨”轉移“漢祚”).....

三。你自己方作風要以“周公旦”(大公無私、禮賢下士、注重制度、尊重禮法、多才多藝....開周朝八百年天下之基)為榜樣。或如：“漢光武劉秀”(精通吏治、使賢用能、氣度恢宏、改變士風等)。

或如："李世民"(從諫如流、選賢任能、達成貞觀之治)。不是以此來吹牛、而是暗自朝這方向走、使人民自然產生這印象。

四。要重視：都市規劃和計劃、都市建設、公用設施、環境衛生、預防性維護保養等。國內這方面的人才可能缺乏，將來要派專業能員去國外學習考察。

五。社會風氣之改善應是未來施政重點。台北為首善之區。將台北改善、影響全台灣、以至全國。這方面工作一定要從上層做起，樹立良好政風。

六。採納他人(陳王)政策之優點，揚棄其不足。肯定痕7b任市府中的好人，對其思想行為有偏差者在將來新領導下有改善機會。而不是以一竹竿打翻一船人。

七。展示個人行政、管理、組織、領導、等方面能力、和將來推陳出新的規範和魄力。和各方面保持良好關係。(總統府、行政院、各部會、各縣市、立法院、議會、工商業界、人民團體、媒體等。)要針對對方(陳王)票源實力之所在下工夫奪取過來。同時維持自己票源不致流失。對王建暄特別要謙卑恭敬。留未來回轉餘地。

祝馬到成功.文席謀

註：馬市長當選後曾給我‘伊媚兒’道謝。